

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或倚賴等內而引致的任何損失承擔任何責任。



山東鳳祥股份有限公司
SHANDONG FENGXIANG CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份編號：9977)

截至2022年12月31日止年度



財務數據

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
收	5,085,790	4,416,764
毛利	583,497	557,939
淨(虧損)/利潤	(769,029)	47,075
歸屬母公司股東的淨(虧損)/利潤	(769,029)	50,911
經調整後淨利潤 ⁽¹⁾	39,206	47,075
股 本(虧損)/ 利 (人 幣分)	(55.4)	3.6

註 1：扣除確 應收新鳳祥 務公司之 的一 及非循 值虧損所產生的 幣 壞 損失後的淨利潤。

財務資料

山東鳳祥股份有限公司(「本公司」或「鳳祥」)，同其附屬公司統「本集團」)董事會(「董 會」) 本集 截至2022年12月31日 年度(「報告期」) 載列如下。

除另有指 外，本公司的 務數據 人 幣(「 民 」)呈列。

下 務 料 本集 據中華人 共和 (「 國」

年 度之經 核合 務報表的 要，乃經由董事會 委員會(「審計委員會」

有列示 額僅 概 額。

合併利潤表

截至2022年12月31日 年度

		截至12月31日止年度	
		2022年	2021年
		人民幣千元	人民幣千元
營業總收入	3	5,085,790	4,416,764
減：營業成本		4,502,293	3,858,825
營業及附屬		39,155	29,550
銷售費用		329,206	345,019
管理費用		108,499	89,311
研發費用		31,944	24,983
財務費用	4	49,105	47,696
加：其他收入	5	9,676	13,392
投資（虧損）／收入		(11,141)	18,791
其中對聯營業和合營業的			
投資虧損		(3,230)	(1,741)
公允價值變動收入／（虧損）	6	21,694	(4,170)
信用減值虧損	7	(810,859)	(2,150)
資產減值虧損		(3,937)	—
資產處置收入		761	1,622
營業（虧損）／利潤		(768,217)	48,864
加：營業外收入		948	943
減：營業外支出		988	1,063
（虧損）／利潤總額		(768,257)	48,744
減：所得稅支	8	771	1,669
淨（虧損）／利潤		(769,029)	47,075
其合虧損稅後淨額		(419)	(408)
合（虧損）／收入總額		(769,448)	46,667
歸屬於母公司所有者的綜合（虧損）／收入總額		(769,448)	50,502
歸屬於少數股東的綜合虧損總額		—	(3,835)
每股（虧損）／收入	10		
基本股（虧損）／收入（元／股）		(0.55)	0.04
每股（虧損）／收入（元／股）		(0.55)	0.04

合併資產負債表
於2022年12月31日

		於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
	附註		
流動資產			
現金及銀行存款		332,156	1,854,774
應收賬款	11	194,977	260,285
預付款項		46,041	84,922
其他應收款		14,832	13,776
其他流動資產	12	897,447	1,018,047
		<u>75,108</u>	<u>99,165</u>
流動資產合計		<u>1,560,561</u>	<u>3,330,969</u>
非流動資產			
長期股权投资		59,841	63,070
物業、廠房及設備		3,055,597	2,961,615
在建工程	13	996	35,293
生產性生物資產	14	255,692	204,484
使用權資產		201,487	194,630
形資產		89,421	91,837
延所得稅資產		166	184
其他非流動資產		<u>4,573</u>	<u>48,970</u>
非流動資產合計		<u>3,667,773</u>	<u>3,600,083</u>
資產總計		<u>5,228,334</u>	<u>6,931,052</u>

		於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
流動負債			
短期借	17	1,124,614	1,731,044
應付票據	15	70,000	46,607
應付	16	454,943	448,844

=====

=====

=====

		於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
所有者權：			
股本	18	1,400,000	1,400,000
資本公積		628,702	621,754
減：庫存股		27,685	2,548
其他綜合虧損		(674)	(254)
歸屬母公司所有者權合計		1,999,343	1,999,952
少數股東權益		155,378	155,378
未分配利潤		456,254	1,225,282
所有者權合計		2,611,975	3,399,612
負債和所有者權總計		5,228,334	6,931,052

附註

截至2022年12月31日 年度

1. 製基礎

本財務報表按中國政府頒布的《企業會計準則—基本準則》和各項體會準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定（以下合稱「企業會計準則」），此外，本財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（《上市規則》）的披露條文，亦符合香港第622號《公司條例》的適用披露規定。

2. 持續經營

本公司2022年度發生淨虧損人民幣76,902.86萬元，截至2022年12月31日本公司未受限的現金及現金餘額人民幣14,473.28萬元，短期借款餘額人民幣112,461.37萬元，一年內到期的短期借款及短期應付餘額人民幣11,237.26萬元，表明可能導致對本公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。

本公司管理層採取措施改善流動性，預期能夠取得足夠的現金支持本公司可見未來十二個月的經營需要。

本公司採取以下措施改善本公司的持續經營能力：

- (1) 本公司股東將向本公司借款，以本公司經營所需。據本公司2023年1月29日公告，新股東與本公司訂立了期限自2023年1月至2024年1月的借款框架協議。
- (2) 本公司積極與金融機構磋商，爭取按合理成本獲得新貸款，目前部分金融機構已表示其有意向本公司提供新貸款，目前本公司已

常。於本公司以往良好歷史及股東的影響力，本公司董事（「董事」）有信心，能夠按合理成本取得新；

- (3) 本公司將緊鑼密戰，充分放產能，帶動業務增長；不斷研新品拓展海外戶，加強建；加庫周轉，同時持採用本增效措施，增加經現金流。
- (4) 本公司一提高債務風險應對能力，化債務結構，減少短期債，增加長期債，減輕短期債壓力。

本公司董事已管理層製的本集現金流預測，其涵蓋期自本集本財務報表報日起不少於12個月的期。本公司管理層本集將能夠上述措施，得足夠的現金確本集於2022年12月31日後12個月內能夠持經營。因此，本公司採用持經營製本公司財務報表適當的。

管如此，本集管理層能否落實上述計劃及措施仍大不確定。本集能否持經營將取決於：

- (1) 股公司借及到期結至境內公司；
- (2) 成功與本集有個人持持及常業務，仍個人不會採取行動行其合理要即有借；
- (3) 本公司產能的放，海外戶持，周轉常，應收的及收；及
- (4) 期限的順利延。

如果本集未能到上述計劃及措施的預期效果，則可能持持經營，並須整，將本集資產的面價值減至可收額，

任 可能產生的 一 債，並將非流動 產和非流動 債 新分類 流動 產和流動 債。 整的影響並未反 綜合 務報表中。

3. 收入及分部資料

本集 的 戶合 收 於 品轉 後於某一 點確 。就管 的而
，本集 按產品劃分業務單 ，及 有 下 個可呈報經 分 ：

- (a) 生產及銷售深加工雞肉製品；
- (b) 生產及銷售生雞肉製品；
- (c) 生產及銷售雞苗；及
- (d) 其他（包括銷售副產品、包裝材

9. 股息

截至2022年12月31日 年度並無向母公司所有者支付、派或建任股，自報告期末後亦無建任股（2021年：無）。

10. 每股（虧損）／收

(a) 基本每股（虧損）／收

每股（虧損）／收，歸屬於母公司

_____	_____
=====	=====

截至報告期末按 票日期 算並經扣除 備之應收 結餘之 齡分析如下：

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
1個月之內	192,640	259,262
1至3個月	2,782	2,335
3個月到1年	3,098	4
1年以上	<u>2,526</u>	<u>2,797</u>
合 計	<u><u>201,047</u></u>	<u><u>264,398</u></u>

應收 壞 準備 動如下：

	人民幣千元
於2021年12月31日	4,113
增加	3,528
收 或轉	(271)
轉銷或核銷	<u>(1,301)</u>
於2022年12月31日	<u><u>6,069</u></u>

本年度 壞 準備人民幣3,528千元，核銷壞 準備及收 或轉 人民幣1,572千元。

個別 減值應收 與不 與本集團 行交 之 戶有 ，有 應收 項預期僅有一 分可收 。

12. 存貨

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
材料	172,431	208,655
轉材料	37,009	40,973
消耗生物資產	190,022	194,005
產品	11,006	19,628
庫存品	490,915	546,190
存貨物	—	8,597
減：跌價準備	(3,937)	—
合計	<u>897,447</u>	<u>1,018,047</u>

本集團消耗生物資產指公司持有的肉雞、雞、可孵化雞蛋。消耗生物資產於年末按公允價值計量。

13. 在建工程

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
在建工程	<u>996</u>	<u>35,293</u>
合計	<u>996</u>	<u>35,293</u>

報告期內，本公司新建肉雞改造場12座。

14. 生產性生物資產

採用公允價值計量模式之生產性生物資產

項目	畜牧業 人民幣千元
上年年末餘額	204,484
外購	48,048
自行繁殖	130,809
處置	(169,053)
公允價值變動	41,404
期末餘額	255,692

附註：

- (1) 雞的自行繁殖成本主要包括飼料成本、人工成本、折舊及攤銷費用及公共用用的分攤等。
- (2) 公允價值變動損益包括：消耗生物資產於收穫時按公允價值減去售用初始確認產生的收益及生產生物資產公允價值減去售用的變動產生的收益。本公司已經聘請專業會計師對生物資產於報告期末的公允價值進行了評估。

本公司採用公允價值模式之生產性生物資產用於生產可孵化雞蛋的雞，包括成雞及產蛋雞。

本公司於報表日有的雞數如下：

類別	期末餘額 (千隻)
雞	<u>2,232</u>
合計	<u><u>2,232</u></u>

一般而言，外購父母雞雞苗由公司雞場育成，出生後第25日開始育成，第25日至第65日開始生產雞蛋，第65日後，雞將被售。

15. 應收票據

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
承 票	—	46,607
用 票	<u>70,000</u>	<u>—</u>
合 計	<u><u>70,000</u></u>	<u><u>46,607</u></u>

於報告期末，本集團按 票日期 算的 齡分析如下：

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
1個月以內	—	43,939
1至3個月	<u> </u>	<u> </u>
3至6個月	<u> </u>	<u> </u>
6至12個月	<u> </u>	<u> </u>
12個月以上	<u> </u>	<u> </u>

於報告期末，本集團按票日期之應付之齡分析如下：

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
1個月之內	238,690	369,774
1至3個月	197,471	49,150
3個月到1年	17,120	21,463
1年以上	<u>1,662</u>	<u>8,457</u>
合計	<u>454,943</u>	<u>448,844</u>

17. 借款

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
銀行，有抵押及有擔保	1,427,929	2,250,585
其他金融機構，有抵押及有擔保	61,205	210,284
合計	1,489,134	2,460,869
按到期日：		
銀行，有抵押及有擔保		
1年內	1,175,781	1,775,473
1-2年	150,716	43,778
2-5年	101,432	431,334
其他金融機構，有抵押及有擔保		
1年內	61,205	84,293
1-2年	—	66,470
2-5年	—	59,521
利率：		
銀行，有抵押及有擔保	3.70%–6.50%	2.40%–5.90%
其他金融機構，有抵押及有擔保	5.60%–5.65%	4.75%–6.60%

18. 股本

	於2022年 12月31日 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
已發行及足股本1,400,000,000股 每股人民幣1.00元的股份	<u>1,400,000</u>	<u>1,400,000</u>

獨立核數師報告摘要

一、保留意見

本公司核數師(「核數師」)審閱了本公司財務報表，包括2022年12月31日的合資及母公司資產負債表，2022年度的合資及母公司利潤表、合資及母公司現金流量表、合資及母公司所有者權益變動表及合資及母公司財務報表附註。

核數師認為，除「形成保留意見的事項」部分所述事項可能產生的影響外，後附的財務報表在所有重大方面按照中國企業會計準則的規定編製，公允反映了本公司2022年12月31日的合資及母公司財務狀況及2022年度的合資及母公司經營成果和現金流量。

二、形成保留意見的基礎

2021年12月31日，本公司合資資產負債表的銀行餘額中包括存放受本公司控股股東新鳳祥股集有限公司(「新鳳祥控股」)控制的新鳳祥財務公司的人民幣104,143.81萬元。新鳳祥股及其附屬公司債務到期，新鳳祥財務公司涉及到期債務及減值。本公司管理層未就該事項對上述事項可能產生的影響及未計減值準備的充分性的支持提供證據。核數師對本公司2021年度財務報表表示了保留意見。2022年12月31日，本集團存放於新鳳祥財務公司的人民幣80,823.48萬元，已全額計減值損失準備並全額計入2022年度信用減值損失。本公司管理層未有必要對2021年末存放於新鳳祥財務公司的人民幣減值準備的充分性，進行核對，核數師庫，

準則下的責任。按中國註冊會計師職業道德準則，核數師對於本公司，並履行了職業道德方面的其他責任。核數師認為，核數師取得的審計證據充分、適當的，應發表保留意見。如下。

三、與持續經營相關的重大不確定性

核數師對財務報表使用者而言，如財務報表所述，2022年12月31日，本公司未受限的貨幣資金餘額為人民幣14,473.28萬元，短期借款餘額為人民幣112,461.37萬元，一年內到期的短期借款及短期應付餘額為人民幣11,237.26萬元。該事項或事件，如同「形成保留意見的附註」所述的其他附註，表明可能導致對本公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。該事項不影響已發表的審計意見。

四、其他信息

本公司管理層對其他附註負責。其他附註包括本公司2022年年度報告中涵蓋的附註，但不包括財務報表和核數師的審計報告。

核數師對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他附註，核數師不對其他附註發表任何形式的結論。並影響

結合核數師對財務報表的審計，核數師的責任包括其他附註，即附註中，考慮其他附註是否與財務報表或核數師審計過程中了解到的信息或信息大不一致或者存在重大錯報。

對於核數師對審計報告日前取得的其他附註已執行的工作，如果核數師確定其他附註存在重大錯報，核數師應當報告該事項。如上述「形成保留意見的附註」部分所述，核數師對於本集團放新鳳祥財務公司的人幣80,823.48萬元損失的歸屬期提取分、應計

董事會及審計委員會重點及決議該等計劃

一、於2022年保留意見

如上文所述，核數師已於核數師報告中就本集團截至2022年12月31日年度的綜合財務報表的若干事項表保留意見。董事會已審閱及下補資料：

本公司前股東新鳳祥股份的若干附屬公司於2022年3月債務到期。當中新鳳祥債務公司涉及期票，據報，債權人已對新鳳祥債務公司的事起訴，前股東非执行董事劉生、新鳳祥股及其若干附屬公司等之擔保人，同被列為被告（「債務糾紛」）。新鳳祥股及其附屬公司向本集團向行取的分期擔保，及向本集團、金融（包括期票及委託）及票據融資服務。自2022年11月起，於新鳳祥債務公司的本集團已不可取及用於日常經營。此外，新鳳祥債務公司期向本集團支付利息。

二、保留意見基準

由於本集團尚於截至2021年12月31日及2022年12月31日年度新鳳祥債務公司的可收賬項，而核數師並未就上述事項對其的可能影響及當之憑證，彼等判斷是否有必要對綜合財務報表的披露作調整。核數師就截至2022年12月31日年度的綜合財務報表的意見保留意見。

本集團對截至2022年12月31日年度及於2022年12月31日就放於新鳳祥債務公司的賬項減值，如下：(i)自2022年11月起，本集團已不可取及動用於新鳳祥債務公司的，新鳳祥債務公司應付本集團的利息已到期；(ii)債務糾紛行中，董事會預備債權人起行動的及結果；(iii)截至本年度業公告日期，與新鳳祥債務

公司及其附屬公司債務

治理層討論及分析

公司概況

簡 介

本公司為中國最大的白肉雞生產及領先的雞肉食品銷售企業，於2010年12月17日在中國成立股份有限公司，並於2020年7月16日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（股份編號：9977）。

本集團主要位於中國山東，主要用白肉雞生產及銷售深加工雞肉製品及生雞肉製品。主要產品包括(i)深加工雞肉製品；(ii)生雞肉製品；(iii)雞苗；及(iv)其他。除中國國內市場的領先品牌外，本集團亦有成就不斷大的業務，向日本、西亞、歐洲、中東、韓國、蒙古及新加坡的海外客戶供應多種雞肉製品。

本集團的白雞肉製品採用斯蘭屠宰式進行。本集團採用一體化「從農場到餐桌」模式，本集團能夠控制生命週期的每個環節，從而有效管理白肉雞從雞肉製品分銷及銷售整個流程的質量及成本。

業務分部

深加工雞肉製品

本集團擁有「鳳祥食品(Fovo Foods)」(「鳳祥食品」)、「i形(iShape)」(「優形」)及「古德(Qu Genglu)」品牌，廣深加工雞肉製品。深加工雞肉製品包括雞肉熟食製品、雞肉零食製品及調味雞肉製品。等深加工產品需冷藏或冷凍，視加工方式而定。本集團於深加工雞肉生產中所用的生雞肉由其自身供應，或向第三方採購。雞肉熟食製品包括即食雞肉製品及罐頭雞肉製品，均已全面銷並消費（最終消費者於食用前需根據包裝上的指示重新加工雞肉熟食製品）。雞肉零食製品已經加工、冷藏或冷凍及

包裝(最終消費者於食用前需根據包裝上的指示進一步加工(包括蒸、燉、煎、炸或炒)雞肉及食製品)。調味雞肉製品採用生雞肉與香料或香辛料製而成。本集團亦生產預加工的即食肉類食品，包括中式菜餚。截至2022年12月31日年度，深加工雞肉製品的銷量增加6.0%至114.9萬千克(「千克」)(2021年12月31日：107.6萬千克)。截至2022年12月31日年度，銷售深加工雞肉製品所得收入(於對銷分銷商交貨後)增加3.3%至人民幣2,371.4萬元(2021年12月31日：人民幣2,295.4萬元)，占本集團收入的46.6%。

生雞肉製品

本集團生產生雞肉製品，其中包括全雞及雞塊，如雞尖、雞腿、雞小腿、雞翅、帶骨雞腿、骨雞柳、雞頭、雞爪及雞腿。本集團通常將根據內銷或外銷要求將肉雞切成各個塊，並根據產品類別將其冷藏或冷凍。截至2022年12月31日年度，生雞肉製品的銷量增加24.0%至251.5萬千克(2021年12月31日：202.9萬千克)。截至2022年12月31日年度，對外銷售生雞肉製品所得收入增加30.7%至人民幣2,500.6萬元(2021年12月31日：人民幣1,913.9萬元)，占本集團收入的49.2%。

雞苗

本集團銷售一部分由蛋孵化成的雞苗。其他部分由第一方飼養成肉雞。本集團的雞苗銷量受市場驅動的雞苗平均售價。本集團向當雞農及其他業務經營者(包括第一方)銷售雞苗。截至2022年12月31日年度，雞苗的銷量增加

其他產品

本集團銷售其他產品，包括銷售淘雞及超本集團內需要的多餘蛋、副產品（如雞毛、雞血及尚未用的雞隻內臟）、包裝材料和其他雜項產品。截至2022年12月31日年度，對外銷售其他產品所得收入增加12.0%至人民幣160.5百萬元（2021年12月31日：人民幣143.9百萬元），占本集團收入的3.2%。

業務回顧

2022年，鳳祥上市十個年頭，也是鳳祥集團中頑強生長的第十年。

報告期內，個業務年，過去一年，鳳祥頂住了戰與壓力，迎而上，奮力前行。

行業周期動、新影響，市場需求受抑制、飼料成本高昂、母公司債務壓力等的多不利交制下，本集團取得放之全行業亦顯的業績，我深感自豪。

2022年，產業結構調整、產品創新、生產效率大題，本集團克服內外，年底，成本，留用戶，爭得。

本年度，本集團銷售收入人民幣5,085.8百萬元（2021年：人民幣4,416.8百萬元），同增15.1%。淨虧損人民幣769.4百萬元（2021年：淨利潤人民幣47.4百萬元）。扣除確應收新鳳祥業務公司之一及非循環減備倚債倚債值價倚債倚

- (2) 業務穩健發展，達到歷史最好水平，整體業績與其他各項指標顯著提升；
- (3) 全年飼料消耗量增加至154.8萬噸，創下新高；
- (4) C端新零售業務核心競爭力增強，市場占有率提升；及
- (5) 產、銷、研全產業鏈一體化協同作戰，效率提升，能力增強。
- (六)業務重點：

1. 新出口業務挑戰

雞肉製品業務是鳳祥的立身之本，近30年向客戶提供優質產品與服務的過程中，本集團建立了國內領先、具有國際標準的品質標準、技術、行業經驗和品牌聲譽。

新業務銷售收入一舉攀至人民幣1,359.9萬元(2021年：人民幣976.5萬元)，同增39.2%，業務增幅顯著26.7%(同期增22.1%)，成為公司雞肉行業最大

0 () 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

2. 重點業務

主要業務：本集團中內全西式餐機構應雞肉產品。

點業務銷售收入取得人民幣684.21萬元(2021年：人民幣643.51萬元)，同增6.3%。本集團服務點戶東、華、華東、華中、西等中大分區，大銷售區覆蓋的。上，本集團極合戶需求，產品創新，新增多個深加工產品品類，本覆蓋戶應的所有產品。

2022年不利觀境的戰下，全餐飲收入較上年同期下6.3%，本集團各產業條力協，與點的合一致加強，得銷售收入增的良好成果。

3. 新集採業務軍突

新集採業務銷售收入取得人民幣926.21萬元(2021年：人民幣901.71萬元)，同增2.7%，業務到18.2%(同期20.4%)。

報告期內，集採事業強抓，點展大單品、深新戶、產品周轉等多方面，一系列化手段，人效指標較上一報告期同增19.3%。

受到新衝，2022年度全餐飲收入較上年同期下6.3%，其中上年餐飲收入較上年同期下7.7%(，：統計局)；上海、西、州等市施了多輪封，高餐飲品牌店較，食。峻的形勢下，本集團流而上迅速市場份額，下年對高餐飲品牌銷售較上年同期增。

22.2%，完成了全年銷售目標增11.3%。本集團應行業發展趨勢和用戶新品需求，積極承擔高餐飲品牌項，新品，自薦多新品，成雞肉全品類。

2023年中央一號文中首「發展預製菜產業」，將預製菜村產業高展的新模式新業態，萬市場規模的預製菜，發展潛力巨大，而肉預製菜的主要料，類預製菜或成展的新增點；本集團有多年服務外B機構、內B機構、C消費者的預製菜產品經驗，有即食、微、等等多品類食用的預製菜產品，經持的產和產品化，本集團深加工雞肉製品產能到14.2萬，可預製菜即、即食、即、即的大品類的生產加工要。2022年深加工雞肉製品業務銷售額46.6%，深加工雞肉製品業務帶了高的利潤。

本集團亦加大新品工作力度，新品，展多形勢的新品薦會，足預製菜產品迭的用戶和市場需求。

4. 新零售業務繼續領先

新零售業務銷售收入幣625.9萬元(2021年：人民幣948.1萬元)，同減少34.0%，業務12.3%(同期21.5%)。

其中，形品牌新零售業務的由同期的51.6%上到54.4%，力擔當公司C產品。

雞肉產品板受到影響的一期，整個分增，形品牌了價與市場有。天東大上銷售戰場數據，形高要品將近的單價，

市場上，第二名高 5.1%；以下，三列產品已覆蓋142個城市的近60,000個店點，其中，便利店與KA；後，三列，三列加強了校園的，建與廣，一聚於年輕體。

三列幾年一，三列散三列施大單品戰，新結合，成效顯著。其中，拳頭產品三列拉雞肉銷售已經超三人幣3元；新近的小Q雞肉、雞棒、三列個雞腿、三列雞肉、雞餐肉三列呈良好的成。

報告期內新三列的新品，三列三列三列了公司的新品研平與產品爭力。三列雞肉成三列新品銷軍，三列10個月即衝至千萬單品；雞肉飯複三列到17.5%，成三列新品複三列之；常三列雞肉腸三列10個月銷售三列三人幣700萬元；嫩感MIX雞肉成三列最品感的新品，構建三列品類未三列新。

()趨勢：

1. 中國即將為全球消費市場，進入品質化與個性化消費時

中三列新消三列的大標志：其一，中三人GDP跨1萬元檻，消三列6年成三列經濟增三列的第一動力；其二，人、流三列、三列應鏈，大浪潮三列化的力，導致中三列消三列品成本結構生前所未有的化。

2. 消費群共同選擇，雞肉深加工食品增強勁

過去5年，食品飲料等14個分領域的變化顯著影響著消費者的生活，消費趨勢尤為明顯。根據麥肯錫諮詢公司的報告，「她經濟」、「Z世代」、「新經濟」三大特點對消費者的影響上，消費標準越趨趨同：「健康」、「口味」、「品質」。

而由於高蛋、低脂、低糖大勢，雞肉成為消費大趨勢下的主要增長極，根據弗羅斯特利文數據，預計未來5年雞肉市場平均增長超10%，2025年將達到人民幣1,500億元規模。

雞肉行業近年全面轉型，由之前的雞苗和生雞肉，逐漸轉到深加工雞肉製品，預計2024年深加工雞肉市場規模超人民幣600億元。

3. 消費品行業底層邏輯發生變化

在行業周期與經濟周期的加影響下，消費品行業底層邏輯發生大變化：消費者需求由之前動向的「快、燃、鮮」落向「慢、穩、實」，「價、務、質」，消費市場增長驅動力由流量拉動回歸到本質的產品驅動。

(一) 戰略路徑：生轉熟，B+C，實現優質增長

1. 發展目標：

應市場需求，致力於統雞肉製品的產業，堅持、品質、平衡的高增長。

保持多項的平衡發展，拓展產品。保持新業務的行業領先，贏利水平與影響力。於B端用戶需求，不斷產品；推出新品，提高份額。

通過提高，優化生產能增，確保應鏈管能力的健康。

力爭將形打最受消費者歡迎的雞肉製品乃至擔食品品牌，力爭新售業務持續創高市場價值。

2. 戰略路徑：堅持「123」戰略，重點前移上游，創造領先雞肉品牌

近年本集團極轉，實施「123」展戰（「一個基礎、兩市場、一駕馬車」），不斷加大深加工食品銷售，不斷拓展售業務，創中領的雞肉品牌。

(1) 「一個基礎」：

持續向一體化業務模式勢展至全產業價值鏈與生態鏈，加強原料應品管，確保食品安全，消費者最核心的產品，奠基礎的品；上游生產能增，全產業鏈一體化業務模式的。

(2) 「大市場」：

同時平衡展內市場與市場，持內外銷「同線同標同」，加強內、外循環。

(3)

財務回顧

整體業績

截至2022年12月31日年度，本集團的收 較2021年增加¹15.1%。淨虧損 人 幣769.9 萬元，而2021年則 淨利潤人 幣47.4 萬元， 要由於確 應收新鳳祥 務公司之 的一 及非循 減值虧損所致。 未 及上述 減值虧損所產生的 幣 壞 損失下，本公司2022年的淨利潤 人 幣39.2 萬元，同 下 16.7%。與2021年同期 ，毛利增加¹4.6%。2022年的 股 本虧損 人 幣55.4分。截至2022年12月31日 年度，本公司業 動的 載列如下。

項	截至12月31日止年度		動
	2022年 人 幣千元	2021年 人 幣千元	
業 收	5,085,790	4,416,764	+15.1
業成本	4,502,293	3,858,825	+16.7
銷售 用 管	329,206	345,019	-4.6

按產品劃分 收入

	截至12月31日止年度		
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	變動 (%)
生雞肉製品	2,500,559	1,913,256	+30.7
深加工雞肉製品	2,371,087	2,295,406	+3.3
雞苗	53,619	64,822	-17.3
其他	160,525	143,280	+12.0
合計	5,085,790	4,416,764	+15.1

報告期內，本集團銷售收入增加，乃由於本集團銷往亞洲、中國及其他的雞肉製品增加所致。

按產品劃分 銷量、平均售價

	截至12月31日止年度		
	2022年	2021年	變動 (%)
生雞肉製品			
銷量(噸)	251,535,459	202,911,040	+24.0
平均售價(元/噸)	9.94	9.43	+5.4
深加工雞肉製品			
銷量(噸)	114,020,427	107,572,326	+6.0
平均售價(元/噸)	20.8	21.34	-2.5
雞苗			
銷量(隻)	32,067,474	31,082,052	+3.2
平均售價(元/隻)	1.67	2.09	-19.8

報告期內，公司肉雞產量同比增加13.4%，雞肉製品的產銷均相應增加，生雞肉製品新產品銷售增加，平均售價上漲；深加工雞肉製品部分品牌產品銷量下跌，平均售價小幅下跌。報告期內，雞苗價格受市場影響價格變動較大，平均售價下跌。

按地理區域分佈及產品劃分之收入

	截至12月31日止年度		變動 (%)
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	
中國內地	3,726,469	3,440,302	+8.3

_____	_____	_____
=====	=====	=====

_____	_____	_____
=====	=====	=====

新 影響，2C 的 形、鳳祥食品 列產品銷 下 ，2C 收 下 34.0%。2C 業務收 到12.3%(2021年：21.5%)， 9.2%。

營業 本

本集 截至2022年12月31日 年度 業成本上 16.7%至人 幣4,502.5 萬元(2021年：人 幣3,858.5 萬元)， 要由於(i)本公司 肉雞飼 增加 9.9%及(ii)， 、 價格同 上漲， 成飼料成本上漲。 冊

理費用

本集 2022年的管 用增加 21.5%至人 幣108.5 萬 內

資本資源分析

流動資金及資本資源

本集團的業務活動主要來自其經營所產生的現金、借貸及本公司股東(「股

人力資源

於2022年12月31日，本集團有7,202名受僱於本集團的員工，其中中國僱用7,198名員工及4名員工於日本。員工薪福利待遇包括薪金、獎金及津貼。按中國法規規，本集團(i) 由中國地方政府機構提供的社會保險計劃，及(ii) 強制員工參加計劃並投繳，包括醫療保險、工傷保險、失業保險及生計保險。本集團亦向員工提供持續教育及培訓計劃，以提高其技能及

(4) 市場局：對標國內外同行，極端局，可持競爭力；及

(5) 抓橫：人、物，、產、銷，大幅度、增
收與本。

其項

股東週年會

本公司將於2023年5月19日(期)舉行2022年股東年大會。股東大會的告將據《上市規則》的要刊並、股東。

末期股息

董事會已不派截至2022年12月31日年度的任末期股(2021年：)。

建議首次公售A股

2021年1月29日，董事會，動有建本公司首公售A股的

周
聲

未
未

1/31/23

公司及山東鳳祥控股有限公司(統稱「前控股股東」)及祥業等19家公司(「生疑」，不包括本公司)的司整。

於2022年9月16日，祥業管人(「理」)於巴巴司拍賣，平刊拍賣公告，內有建拍賣前股股東所持本公司內股股份。

於2022年10月16日，Falcon Holding LP(「Falcon」或「」)銷售股份(即本公司992,854,500股內股)(「銷售股」)價人幣1,372,279,100元(當於1,502,336,359港元)贏得拍賣，即價股銷售股份人幣1.3822元(當於股銷售股份1.5132港元)(「收購項」)。於2022年10月16日及2022年12月19日，要人、管人及前股股東分別「」協及其補協。於2022年12月20日，收事項已成，要人成本公司的新股股東。

據香港券及期事務委員會頒的公司收及合則(「收購則」)，要人須就要人及其一致行動人並有或同意將收本公司的全已行內股及H股條強制全面要。要人亦建將本公司於聯交所除牌，，本公司已同意其股東會，股股東慮除牌案(「除決議案」)(及其他事項)並就投票。

於2022年12月28日，要人與本公司據收則的規向股東聯合綜合文(「合文」)，當中包括(包括不限於)要人的要文，董事會的應文，有等要及除牌案的(包括等要的預期表及條)，董事會下董事委員會就等要致股東的薦，務顧於等要及表格的意見。

於2023年1月18日，由於除牌案本公司於日舉行的2023年第一臨股東大會(「股東會議」)及H股類別股東大會(「H股類別股東會」)上未批，除牌案有落及已失效。

於2023年2月1日，「等要」已於下「」截。「要」人及其一致行動人
有合共1,210,640,005股股份的「」（「已」行股份 86.47%），包括
992,854,500股內「股」（「已」行內「股」 95.01%）及217,785,505股H股（「已」
行H股 61.35%）。

有「」，「」本公司與「要」人日期「2022年10月28日、2022年11月17
日、2022年12月20日、2022年12月28日、2023年1月13日、2023年1月18日及
2023年2月1日的聯合公告；及綜合文」。

公眾持股量及本公司H股暫「買賣」

由於除牌「」案未「批」，本公司的公「持」股「」於「等要」截「後」跌至「
於25%」，故本公司未符合《上市規則》第8.08(1)(a)條所載最「公」持「股」規
「」。Falcon Holding GP Limited（「要」人的「合夥人」）董事已「表」要「人」向
聯交所承「採」取「當」措施確「股」份「備」足夠的公「持」股「」，其中可能包括本
公司向公「行」新股份或「等要」截「後」售「持」要「人」或其一致行動人
於本公司持有的「分」，「確」符合《上市規則》第8.08(1)(a)條規「的」股
份最「分」。「售」持「復」公「持」股「」，要「人」可「售」、「轉」
或委「售」要「人」或其一致行動人「持有的股份」。外，董事已共
同及個別向聯交所承「採」取「當」措施確「股」份「備」足夠的公「持」股「」。

本公司已「格」《上市規則》第8.08(1)(a)條。

據《上市規則》第8.08(1)(b)條附「1」，由於公「持」股「分」於「等要」截
後跌至「於15%」，應本公司要「」，H股已自2023年2月2日上「起」
有「」，「」本公司與「要」人日期「2023年2月1日的聯合公
告」。

除上文所披露者外，截至2022年12月31日「年度」，據本公司公「可」得之「
料」及據董事所深「」，董事確「」，本公司「持」《上市規則》所規「之」公「持」股
「」。

董 變 動

於2022年3月30日，生 行董事職務及區 生 非 行董事職務。於2022年3月30日，周勁鷹女 及 生 建 委任 本公司 行董事，並已於2022年5月31日舉行的本公司股東 年大會上 。

第 屆董事會於本公司於2023年1月18日舉行的股東會 及H股類別股東大會結束 屆，屆 全體 任董事 任其董事職務。於2022年12月28日，董事會 於股東會 上 東生 生及 生 行董事， 舉／ 女、趙迎 女 及 文 生 非 行董事，及 舉 中 生、呂歲 生、朱 生及周 女 非 行董事。於2023年1月18日，上述第 屆董事會各董事的委任已 股東於股東會 上批 。朱 生已 及 委任 董事會 。

變 動

第 屆 事會(「 會」)於股東大會結束 屆，屆 全體 任本公司 事(「 」) 任其 事職務。於2022年12月28日， 事會 於股東會 上 舉高 女 及朱愷 生 股東 表 事。於2023年1月18日，上述第 屆 事會各 事的委任已 股東於股東會 上批 。同日， 憲 生於本公司職工 表大會上 職工 表 事。高 女 已 及 委任 事會 。

修訂公司章程

由於本公司 股股東 ，本公司的 業類 已由「其他股份有限公司」(上市) 改 「股份有限公司」(外 投 ，上市)。本公司於本公司公司 (「公司章程」)所載的經 範 將 據中 管規 行 。

有上述的案乃經股東於本公司2023年2月28日舉行的臨時股東大會上批准。除上文所披露者外，報告期內及至本年度業公告日期，公司概無重大變動。公司可於本公司及聯交所查詢。

更改香港營業地點地址

本公司香港主要營業點之已改香港灣仔勿拉士1號廣場二座31樓，自2022年12月30日起生效。

持續連易

於2023年1月28日，本公司與Falcon訂立框架協議（「貸款協議」），據此，Falcon將向本集團循環融資，期限自2023年1月28日起至2024年1月27日期一年。建年度上限，即截至2023年及2024年12月31日年度框架協議項下行的交的最高日結餘（包括應利息），分別為13,591,000元及13,591,000元（截至2024年12月31日年度的年度上限乃按截至2024年1月27日（即框架協議期限結束日期）而）。於交行，Falcon本公司股東，持有本公司全部已行股本超70%之。故，Falcon本公司的個人，故據《上市規則》第14A，框架協議項下行的交構成本公司的持交。本公司已上市規則第14A項下的用披露規則。有，本公司日期2023年1月29日的公告。

除上述所披露者外，本集團於報告期內及至本年度業公告日期並無任根據《上市規則》第14A須披露的任交。

附屬公司、聯營公司及合資企業重投資、收購及出售項

除本年度業公告所披露者外，本集團截至2022年12月31日年度並無其他重大投資，亦無重大收購及出售附屬公司、聯公司及合業。

期後 □ 項

除本年度業 □ 後後後後後

核數師就年度業績公告的工作圖

初步公告所載有本集團截至2022年12月31日年度的綜合財務狀況表、綜合全面收益表及附屬的數目，已獲核數師同意，與本集團年度經審核綜合財務報表所載的數額一致。核數師就其行的工作並不構成中國會計準則所規定的核數委任，因此，核數師並無就初步公告擔任核數。

載全年業績及年報

本年度業績公告分別載於本公司網站 (www.fengxiang.com) 及聯交所網站 (www.hkexnews.com.hk)，載有《上市規則》規定的所有資料的年報將刊載。股東並於聯交所及本公司各自的網站載。

承董事會命
山東鳳祥股份有限公司
董事會
凌潔

中國山東，2023年3月30日

於本公告日期，董事會包括執行董事東生先生及呂生；非執行董事中先生、呂崑生、朱生及周女士；及非執行董事周女士、趙迎女士及文生。

前瞻性陳述：上述及分析載有若干前瞻性陳述，反映本集團對未來事務及財務表的觀點。等陳述乃於本集團據經驗及對歷史趨勢的洞察、前景及預期未來發展及本集團等下屬合的其他所及分析得。而，結果及發展會否與本集團的預期及預測一致，取於本集團制的多項風險及不確定。